

Debat: Er dit job lidt for fedt?

Er din ellers så faste »popo« efterhånden formet som en stol, fordi du sidder for meget foran en skærm - eller fordi der bliver købt ALT for mange basser og kager på dit job? Deltag i debatten om Ugens Dilemma.

Sådan genkender du en svindler

Mens Stein Bagger-retssagen fylder sendefloden herhjemme, har det amerikanske magasin Forbes lavet en liste over, hvordan du genkender de syv typiske svindler-typer. Vil du undgå at blive snydt, så læs www.business.dk.

10 MEST LÆSTE på business.dk i går:

1. Nationalbanken: Krisen sænker farten
2. Uttenthal nægter at aflevere smykker til politiet
3. Ekspert: Utænkeligt med 12 år til Bagger
4. Pengene fosser ud af milliardærs selskab
5. Sverige får nødlån fra ECB
6. Overskuddet styrtdykker hos Mogens Palle
7. Topadvokat kæmper for frifindelse
8. Revisorer dumper Jensbys katastrofe-regnskab
9. Baggers skæbne afgøres fredag klokken 18
10. Anklager kræver over 8 år til Bagger

Fyringsrunder og socialt ansvar



Af Anders Drejer, professor, Aarhus universitet og Helene Tølbøll Djurso, direktør i Care Consulting.

SYNSPUNKT

■ SOCIALE HENSYN

Meget tyder på, at CSR - social ansvarlighed, er en del af nøglen til bæredygtige konkurrencefordele i virksomhederne.

DEN FINANSIELLE KRISES mentale dominoeffekter berører mange mennesker. Nogle mærker det via masseafskedigelser på arbejdspladsen og er måske selv i farezonen for en afskedigelse, andre har mistet opsparinger eller kender nogen der har. På går fri, og selv store velkendte firmaer er ude i masseafskedigelser.

Mange mener, at finanskrisen har ødelagt virksomhedernes sociale hensyn - Corporate Social Responsibility (CSR) - da krisen får ledere til alene at fokusere på den kortsigtede perfor-

mance. Det er utvivlsomt korrekt, at en del virksomheder skærer CSR fra som overflødig fedt, men det gælder især de virksomheder, der har valgt den mere traditionelle tilgang til CSR.

De virksomheder, der har valgt en strategisk tilgang til CSR, ser CSR som en måde at skabe forretning på. De ser på virksomhedens performance på langt sigt og betragter CSR som en investering i fremtiden - en investering, der i det lange løb vil betale sig hjem. Her gennemføres en nødvendig afskedigelsesproces med respekt og omhu over for de medarbejdere, der skal forlade virksomheden.

GENERELT SES EN markant vilje hos mange virksomheder til at hjælpe deres opsagte medarbejdere videre i forbindelse med massefyringer. Rigtig mange virksomheder tilbyder efteruddannelse, outplacementprogrammer eller en økonomisk kompensation.

At virksomhedernes vilje til at fyre med omsorg for medarbejderne har rykket sig voldsomt gennem de senere år skyldes også, at flere virksomheders image og troværdighed har lidt nogle gevaldige knæk efter dårligt håndterede fyringsrunder. Det skader virksomhedens brand, og får måske kerne-medarbejdere, som man ikke kan undvære, til at overveje deres job. Et dårligt ry kan være fatalt for virksomheden, når der igen skal sættes fuld kraft på kedlen.

Tingene hænger sammen. Virksomhederne skal huske at tænke ansvarlighed ind i alle aspekter - også når man »ændrer« sine medarbejders status fra ansatte til livslange ambassadører af deres omdømme.

Der er uden tvivl masser af tilfælde, hvor

afskedigelser er nødvendige, men bruger man nok tid på at overveje andre muligheder? Og overvejer man omkostningerne på både kort og langt sigt ved afskedigelser?

DER ER JO masser af skjulte omkostninger ved at afskedige. Omkostninger, som mange er enige om ikke registreres og/eller først føles på langt sigt. Dermed giver kortsigtet omkostningsfokus et forkert billede af konkurrencedygtigheden for en organisation, og er man alene fokuseret på omkostningsreduktion på kort sigt - ofte ensbetydende med det nordmændene kalder for nedbemanding - så risikerer man at tabe konkurrencekraft på langt sigt. Det koster jo også en formue at rekruttere og oplære nye medarbejdere, når den tid kommer.

Derfor er der meget, der tyder på, at CSR - social ansvarlighed, i virkeligheden er en del af nøglen til langvarige og bæredygtige konkurrencefordele.

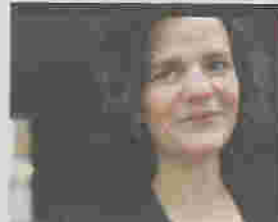
Og hvorfor i grunden ikke - CSR handler om at stille alle organisationens interessenter tilfredse på langt sigt, noget der næppe er nyt. Måske viser krisen sig at være en kærtkommen lejlighed til at finde frem til en mere bæredygtig form virksomhedsledelse.

Synspunkt er åbent for eksterne kommentatorer om mandagen. Max 3.400 ansøgninger sendes til business@berlingske.dk

Læs tidligere synspunkter på:

business.dk/dagenssynspunkt

»BUNDLINJEN«



»...kandidaternes holdning til særligt fødevarerområdet har været afgørende for, hvem 44 pct. af vælgerne har givet deres stemme. Det er en god nyhed.

Camilla Hersom Formand for Forbrugerrådet. I Jyllands-Posten.

KALENDEREN DET SKER I DAG: 12.06.2009



AFTUE DE NEERGAARD, AKTIEFOKUS

STATISTIK: Danmarks Statistik er aktuel med opgørelsen over børnefamilieydelse og børnetilskud 2008.

USA. STATISTIK: Første udgave af forbrugertillidsindikatoren fra University of Michigan offentliggøres kl. 15.55, og her er en lille forbedring til 69,5 fra opgørelsen på 68,7 i maj. De seneste måneder har væksttallene over en bred kam set fremgang efter de ekstremt lave niveauer i begyndelsen af året. Forbrugertilliden (UoM) ramte et lavpunkt på 56,3 i februar.

EU. STATISTIK: Industriproduktionen for april

frelægges kl. 11.00. Både den tyske og franske industriproduktion for april har skuffet, men da vi har set disse opgørelser, kan dagens opgørelse fra eurozonen næppe overraske.

EU. POLITIK: I Bruxelles mødes energi- og teleministrene. Yderligere holder miljøministrene møde i Bruxelles.

EU. TALE: Ved eftermiddagstid ventes Den Europæiske Centralbankchef Jean-Claude Trichet at gå på talerstolen.

TYSKLAND. STATISTIK: Engrospriserne for maj samt de EU-harmoniserede forbruger-

priser for maj præsenteres inden åbningstid.

FRANKRIG. STATISTIK: Forbrugerpriserne for maj offentliggøres kl. 8.45. Ligeledes offentliggøres betalingsbalancen for april.

JAPAN. STATISTIK: Forbrugertillidsopgørelsen for maj fremlægges natten til idag. Det er ventet, at forbrugertilliden går frem til 34,0 fra 33,2 i april. Yderligere bliver den endelige industriproduktionsopgørelse for april præsenteret.

INTERNATIONALT. POLITIK: I Lecce mødes G8-landenes finans- og økonomiministre.

Det er ventet, at den amerikanske finansminister Timothy Geithner vil gå på talerstolen.

INTERNATIONALT. POLITIK: I Washinton mødes den amerikanske præsident Barack Obama med Zimbabwes premierminister Morgan Tsvangirai.

INTERNATIONALT. VALG: Iran holder præsidentvalg.

USA. STATISTIK: Import- og eksportpriserne for maj offentliggøres kl. 14.30.